

FIȘA DISCIPLINEI

MANAGEMENTUL PROIECTELOR

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea „Bogdan Vodă” din Cluj-Napoca
1.2 Facultatea	Facultatea de Științe Economice
1.3 Departamentul	Management
1.4 Domeniul de studii	Management
1.5 Ciclul de studii	Licență
1.6 Specializarea / Programul de studii/Forma de învățământ	Management / IF
1.7. Anul universitar	2023 - 2024

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul proiectelor						
Codul disciplinei	M3201						
2.2 Titularul activităților de curs	Conf. univ.Dr. Maria-Daniela PIPAȘ						
2.3 Titularul activităților de seminar	Conf. univ. Dr. Maria-Daniela PIPAȘ						
2.4 Anul de studii	III	2.5 Semestrul	5	2.6 Tipul de evaluare	Ex	2.7 Regimul disciplinei	DO/DS

3. Timpul total estimat (ore pe semestru ale activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					26
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					24
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					13
Tutoriat					-
Examinări					2
Alte activități.....					4
3.7 Total ore studiu individual	69				
3.8 Total ore pe semestru	125				
3.9 Numărul de credite	5				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	Nu este cazul
4.2 de competențe	Nu este cazul

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Sala de curs dotată cu computer și videoproiector Platforma G-suite pentru învățământul online
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	Sala de curs dotată cu computer și videoproiector Platforma G-suite pentru învățământul online

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	- Definirea și înțelegerea managementului de proiect. - Înțelegerea și aplicarea pașilor secvențiali în cadrul de managementului de proiect. - Înțelegerea importanței funcției de manager de proiect și capacitatea acestuia de a coordona procesele de inițiere, planificare, execuție, monitorizare / control și închiderea proiectului. - Comunicarea eficientă cu echipa de proiect, clienții și cu sponsorul. - Aplicarea cunoștințelor și abilităților de a gestiona scopul proiectului, managementul timpului și fluxurile de lucru, costul proiectului și bugetele, resursele proiectului, calitatea proiectului, necesarul de resurse umane, comunicare (rapoarte, întâlniri, corespondență, etc), modificări de proiect și managementul riscului. - Înțelegerea abilităților critice necesare pentru a conduce proiecte.
Competențe transversale	- Cunoștințe teoretice și deprinderi practice de aplicare a regulilor de muncă riguroasă și eficientă, manifestarea unor atitudini responsabile față de domeniul științific și didactic, pentru valorificarea optimă și creativă a propriului potențial în situații specifice managementului de proiect, cu respectarea bunelor practici și a standardelor din domeniu; - Cunoștințe teoretice și deprinderi practice de desfășurare eficientă și eficace a activităților organizate în echipe de proiect; - Cunoștințe teoretice și deprinderi practice de utilizare eficientă a surselor informaționale specifice, atât în limba română, cât și într-o limbă de circulație internațională.

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Însușirea conceptelor utilizate în domeniul Managementului de Proiect. Cursul este conceput pentru a construi și extinde baza de cunoștințe necesare managerilor de succes.
7.2 Obiectivele specifice	Familiarizarea cu natura și scopul managementului de proiect; Înțelegerea rolului managerului de proiect și a echipei de proiect; Stabilirea specificațiilor proiectului; Stabilirea criteriilor de succes ale proiectului; Stabilirea activităților specifice proiectului și eșalonarea lor în timp; Estimarea și asigurarea resurselor necesare realizării proiectului; Estimarea și bugetarea costurilor; Estimarea și asigurarea resurselor; Gestionarea și controlul utilizării resurselor; Planificare și controlul achizițiilor și contractelor; Managementul contractelor; Managementul financiar al proiectului; Identificarea, documentarea, prioritizarea și cuantificarea riscurilor; Urmărirea și controlul riscurilor; Selectarea și managementul echipei de proiect; Stabilirea unui sistem de comunicare dedicat proiectului; Stabilirea nivelului de calitate pentru activități și rezultate; Managementul implementării; Stabilirea operațiunilor pe care le presupune închiderea proiectului.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
CAP I. INTRODUCERE ÎN MANAGEMENTUL PROIECTELOR 1.1. Cadrul legislativ și procedural 1.2. Principiile fundamentale ale Instrumentelor Structurale 1.3. Ciclul de viață al unui proiect - Project Cycle Management	Prelegere / exemplificare	
CAP II. MANAGEMENTUL ANALIZEI DE PROIECT 2.1. Concepte utilizate în managementul proiectelor 2.2. Identificarea proiectelor 2.3. Beneficiarii proiectului 2.4. Analiza factorilor interesați 2.5. Analiza scopului și a obiectivelor proiectului 2.6. Analiza problemelor și a strategiilor 2.7. Parteneriatul	Prelegere / exemplificare	
CAP III. MANAGEMENTUL PLANIFICĂRII PROIECTULUI 3.1. Matricea Cadrului Logic 3.2. Planificarea activităților proiectului 3.3. Planificarea bugetului	Prelegere / exemplificare	
CAP IV. MANAGEMENTUL ELABORĂRII CERERII DE FINANȚARE 4.1. Aspecte preliminare 4.2. Elementele cererii de finanțare 4.3. Eligibilitatea și evaluarea cererii de finanțare 4.4. Caracteristicile unui proiect de bună calitate	Prelegere / exemplificare	

CAP V. MANAGEMENTUL IMPLEMENTĂRII PROIECTULUI 5.1. Managementul contractului 5.2. Managementul activităților 5.3. Managementul financiar 5.4. Managementul achizițiilor publice 5.5. Managementul neregulilor 5.6. Managementul riscurilor 5.7. Managementul resurselor umane 5.8. Managementul comunicării 5.9. Managementul calității	Prelegere / exemplificare	
Bibliografie: CAMPBELL Michael, <i>Communications Skills for Project Managers AMA Handbook</i> , Richmond, 2010. COJOCARU Stefan - <i>Elaborarea proiectelor</i>, Editura Expert Projects, 2004. DINSMORE Paul C. PMP, CABANIS-BREWIN Jeannette, <i>The AMA Handbook of Project Management</i>, Project Management Institute, Published by AMACOM Books, New York, NY, 2010. GAREIS Roland, <i>Happy projects</i>, ediția a doua, Editura ASE, Editura ASE, București, Romania, 2006. KENDRICK Tom, <i>101 Project Management Problems and How to Solve Them</i>, Book for Business, Saranac Lake, Canada, 2010. LESSEL Wolfgang, <i>Managementul proiectelor. Cum să planificăm eficient proiecte pe care să le transpunem cu succes în practică</i>, Editura Bic All, București, 2007. MCCOLLUM James K. , <i>Management de proiect - o abordare practică</i>, Editura Universitara, 2005 MOCHAL Tom, MOCHAL Jeff , <i>Lecții de management de proiect</i>, Editura CODECS, Bucuresti, 2006 NEAGU Cibela, <i>Managementul proiectelor</i>, București, Ed. Tritonic, 2007. NEWTON Richard, <i>Managerul de proiect - maiestrie în livrarea proiectelor</i>, Editura Codecs, București, 2006. O'CONNELL Fergus, <i>Ghid pentru managementul de proiect</i>, Editura Prior, București, 2022 OPRAN Constantin, STAN Sergiu, <i>Managementul proiectelor</i>, Editura Comunicare.ro, Bucuresti, 2008. OPRAN Constantin, STAN Sergiu, DOBRIN Cosmin, <i>Analiza financiară a proiectelor</i>; Curs universitar "Master Managementul Proiectelor, SNSPA, Editura comunicare.ro; Bucuresti, 2006. OPREA Dumitru, <i>Managementul proiectelor europene – suport de curs</i>, Iași, 2011. PIPAȘ Maria Daniela, <i>Managementul proiectelor</i>, Curs în format electronic, Cluj-Napoca, 2022. PIPAȘ Maria Daniela, <i>Managementul proiectelor</i>, Editura Risoprint, Cluj-Napoca, 2015. Roberts Paul, <i>Ghid pentru managementul proiectelor. Cum gestionam corect proiectele pentru a obtine beneficii durabile</i>, Editura Comunicare.ro, București, 2017 - Project Management Institute (2008), <i>A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBok® Guide)</i>, 4th Edition, Project Management Institute, Inc., 14 Campus Boulevard, Newtown Square, Pennsylvania, 19073-3299 USA. ISBN 978-1-933890-51-7, Internet: www.PMI.org/Marketplace.		
8.2. Seminar/laborator	Metode de predare	Observații
Ciclul de viață al unui proiect - Project Cycle Management	Studii de caz	Se vor utiliza șabloane specifice pentru cele 5 grupuri de procese: 1. inițiere, 2. planificare, 3. execuție, 4. monitorizare / control 5. încheiere
Analiza factorilor interesați	Studii de caz	
Analiza scopului și a obiectivelor proiectului	Studii de caz	
Analiza problemelor și a strategiilor	Studii de caz	
Matricea Cadrului Logic – studiu de caz pe un proiect dat	Studii de caz	
Diagrama Gantt – studiu de caz pe un proiect dat	Studii de caz	
Cash flow Diagrama – studiu de caz pe un proiect dat	Studii de caz	
Elementele cererii de finanțare	Studii de caz	
Eligibilitatea și evaluarea cererii de finanțare	Studii de caz	
Înțelegerea modalităților de identificarea riscurilor. Implementarea măsurilor de control al riscurilor. Controlul măsurilor adoptate pentru minimizarea riscurilor	Studii de caz	
Cunoașterea majorității condițiilor de selectare, recrutare și angajare a membrilor echipei proiectului. Capacitatea de a elabora planuri și metode de lucru pentru echipa de proiect. Obținerea deprinderilor cu repartizarea sarcinilor și monitorizarea performanțelor. Să stabilească ce sarcini pot fi delegate.	Studii de caz	
Identificarea și stabilirea cerințelor de comunicare în cadrul organizației. Asigurarea comunicării cu toate persoanele interesate în proiect. Asigurarea unui sistem de monitorizare și raportare a progresului proiectului.	Studii de caz	
Identificarea tuturor cerințelor de calitate în cadrul proiectului. Stabilirea procedurilor de planificare, urmărire și control a calității. Evaluarea calității și a rezultatelor proiectului.	Studii de caz	

Bibliografie:

1. **CAMPBELL Michael**, *Communications Skills for Project Managers AMA Handbook*, Richmond, 2010.
2. **COJOCARU Stefan** - *Elaborarea proiectelor*, Editura Expert Projects, 2004.
3. **DINSMORE Paul C. PMP, CABANIS-BREWEN Jeannette**, *The AMA Handbook of Project Management*, Project Management Institute, Published by AMACOM Books, New York, NY, 2010.
4. **GAREIS Roland**, *Happy projects*, ediția a doua, Editura ASE, Editura ASE, București, Romania, 2006.
5. **KENDRICK Tom**, *101 Project Management Problems and How to Solve Them*, Book for Business, Saranac Lake, Canada, 2010.
6. **LESSEL Wolfgang**, *Managementul proiectelor. Cum să planificăm eficient proiecte pe care să le transpunem cu succes în practică*, Editura Bic All, București, 2007.
7. **MCCOLLUM James K.**, *Management de proiect - o abordare practică*, Editura Universitară, 2005
8. **MOCHAL Tom, MOCHAL Jeff**, *Lecții de management de proiect*, Editura CODECS, București, 2006
9. **NEAGU Cibela**, *Managementul proiectelor*, București, Ed. Tritonic, 2007.
10. **NEWTON Richard**, *Managerul de proiect - măiestrie în livrarea proiectelor*, Editura Codecs, București, 2006.
11. **O'CONNELL Fergus**, *Ghid pentru managementul de proiect*, Editura Prior, București, 2022
12. **OPRAN Constantin, STAN Sergiu**, *Managementul proiectelor*, Editura Comunicare.ro, București, 2008.
13. **OPRAN Constantin, STAN Sergiu, DOBRIN Cosmin**, *Analiza financiară a proiectelor*; Curs universitar "Master Managementul Proiectelor, SNSPA, Editura comunicare.ro; București, 2006.
14. **OPREA Dumitru**, *Managementul proiectelor europene – suport de curs*, Iași, 2011.
15. **PIPAȘ Maria Daniela**, *Managementul proiectelor*, Curs în format electronic, Cluj-Napoca, 2022.
16. **PIPAȘ Maria Daniela**, *Managementul proiectelor*, Editura Risoprint, Cluj-Napoca, 2015.
17. **Roberts Paul**, *Ghid pentru managementul proiectelor. Cum gestionăm corect proiectele pentru a obține beneficii durabile*, Editura Comunicare.ro, București, 2017
18. Project Management Institute (2008), *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)*, 4th Edition, Project Management Institute, Inc., 14 Campus Boulevard, Newtown Square, Pennsylvania, 19073-3299 USA. ISBN 978-1-933890-51-7, Internet: www.PMI.org/Marketplace.

9. Coroborarea/validarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținutul disciplinei este în concordanță cu ceea ce se face în alte centre universitare din țară și străinătate.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare (online pe platforma G-suite / face to face)	10.3 Pondere în nota finală
10.4 Curs	Însușirea noțiunilor Management de Proiect	Rezolvarea unor teme practice (Analiza factorilor interesați, Analiza scopului și a obiectivelor proiectului Marticea cadrului logic, Diagrama Gantt etc.)	70%
10.5 Seminar/laborator	Capacitatea de a aplica în practică noțiunile însușite	Structura unui plan de afaceri personalizat	30%
10.6 Standard minim de performanță			
- cunoașterea noțiunilor fundamentale și aplicarea acestora; - înțelegerea fenomenelor în vederea evaluării, recunoașterii și înțelegerii informațiilor de specialitate; - capacitatea de elabora un proiect de buget în Microsoft Excel; - elaborarea proiectelor / temelor pe parcurs.			

Data completării
28.09.2023

Semnătura titularului de curs
Conf.univ.Dr. Maria-Daniela PIPAȘ



Semnătura titularului de seminar
Conf.univ.Dr. Maria-Daniela PIPAȘ



Data avizării în departament
28.09.2023

Semnătura directorului de departament
Lect.univ.Dr. Oana GLOGOVEȚAN