

## Fișa disciplinei

### FIȘA DISCIPLINEI: MANAGEMENTUL RISCULUI ÎN AFACERI

#### 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea „Bogdan Vodă” din Cluj-Napoca
1.2 Facultatea	Facultatea de Științe Economice
1.3 Departamentul	Management
1.4 Domeniul de studii	Management
1.5 Ciclul de studii	Master
1.6 Programul de studii / Forma de învățământ	Managementul afacerilor /IF
1.7 Anul universitar	2025-2026

#### 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul riscului în afaceri						
Codul disciplinei	MM1 1204						
2.2 Titularul activităților de curs	Lector univ.dr. Marian Adrian						
2.3 Titularul activităților de seminar	Lector univ. dr. Marian Adrian						
2.4 Anul de studii	I	2.5 Semestrul	II	2.6 Tipul de evaluare	Ex	2.7 Regimul disciplinei	DS

#### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru ale activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					30
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					30
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					28
Tutoriat					-
Examinări					2
Alte activități.....					4
<b>3.7 Total ore studiu individual</b>	<b>94</b>				
<b>3.8 Total ore pe semestru</b>	<b>150</b>				
<b>3.9 Numărul de credite</b>	<b>6</b>				

#### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	Nu este cazul
4.2 de competențe	Nu este cazul

#### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"> <li>• În sala de curs cadrul didactic și masteranzii vor avea în timpul cursului telefoanele mobile închise.</li> <li>• Se cere parcurgerea anticipată a bibliogarfiei indicate în vederea dezbaterii.</li> <li>• Sala de curs dotata cu calculator si videoproiector</li> </ul>
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cadrul didactic și masteranzii vor avea în timpul seminarului telefoanele mobile închise.</li> <li>• Parcurgerea referințelor bibliografice indicate.</li> <li>• Nu se acceptă întârzierea studenților la seminar.</li> <li>• Sala de seminar dotata cu calculator și videoproiector</li> </ul>

## 6. Rezultatele învățării. Competențele specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Aplicarea tehnicilor și instrumentelor specifice domeniului juridico-economic / managementului.<ul style="list-style-type: none"><li>- Definirea și clasificarea teoriilor, paradigmelor și principiilor utilizate în studiul managementului</li><li>- Utilizarea conceptelor și teoriilor din domeniul managementului, pentru explicarea și interpretarea mecanismelor economice, textelor de lege (normelor juridice) naționale, europene și internaționale</li><li>- Aplicarea teoriilor, a principiilor și a conceptelor într-un context determinat</li><li>- Analiza datelor preliminare, interpretarea acestora, realizarea de clasificări, și a unor delimitări conceptuale</li><li>- Elaborarea unor proiecte profesionale cu utilizarea teoriilor, principiilor și metodelor specifice managementului</li></ul></li><li>2. Aplicarea teoriilor economice, legislației românești, a legislației europene și a celorlalte instrumente juridice internaționale<ul style="list-style-type: none"><li>- Identificarea normelor juridice din sistemul de drept românesc și European și a principalelor instrumente juridice internaționale</li><li>- Explicarea și interpretarea teoriilor economice, normelor juridice naționale, a celor europene și a prevederilor internaționale prin utilizarea cunoștințelor însușite</li><li>- Identificarea prevederilor legale din legislația românească, europeană sau internațional, aplicabile într-un context determinat</li><li>- Realizarea studiului de management și distingerea între prevederile relevante față de cele irelevante care au incidență în rezolvarea unor situații specifice.</li><li>- Elaborarea de proiecte profesionale cu utilizarea teoriilor economice, a legislației românești și a celor europene și internaționale în vigoare.</li></ul></li><li>3. Utilizarea legislației în vigoare în analiza situațiilor de management, în încadrarea lor corectă din punct de vedere al riscului, juridic și în soluționarea lor<ul style="list-style-type: none"><li>- Identificarea corectă a reglementărilor în vigoare și utilizarea raționamentelor economice, juridice, cu valorificarea acestora în comunicarea profesională;</li><li>- Explicarea și interpretarea modului în care fenomenul riscului se intersectează cu soluțiile de fapt (modul în care o situație de fapt dobândește semnificații în plan juridic)</li><li>- Soluționarea problemei de management al riscului pe care o ridică o situație de fapt, prin utilizarea raționamentelor juridice</li><li>- Realizarea selecției corecte și argumentate între mai multe soluții care pot fi date unei situații de fapt.</li><li>- Elaborarea unui studiu și/sau proiect profesional pornind de la un risc și a unei situații de fapt</li></ul></li></ol>
<b>Competențe transversale</b>	Nu este cazul

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Cursul își propune cunoașterea de către masteranzi a conceptelor fundamentale ale managementului riscului în afaceri în vederea asigurării bazei teoretice necesare studiului și înțelegerii mecanismelor și principiilor economice.
---------------------------------------	--

	<p>Conceptul de risc în afaceri</p> <p>Tipologii de riscuri organizaționale</p> <p>Identificarea riscurilor în organizații</p> <p>Metode calitative și cantitative de evaluare a riscului</p> <p>Managementul riscurilor financiare</p> <p>Managementul riscurilor juridice și de conformitate</p> <p>Planificarea și implementarea strategiilor de răspuns la risc</p> <p>Cultura organizațională și managementul riscului</p> <p>Tendențe moderne în managementul riscului</p>
--	--

## 8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
1.Introducere în Managementul Riscului	Prelegere	1 prelegeri
2. Conceptul de risc în afaceri	Prelegere	1 prelegeri
3. Tipologii de riscuri organizaționale	Prelegere	1 prelegeri
4. Identificarea riscurilor în organizații	Prelegere	1 prelegeri
5. Analiza și evaluarea riscurilor	Prelegere	1 prelegeri
6. Metode calitative și cantitative de evaluare a riscului	Prelegere	1 prelegeri
7.Managementul riscului strategic	Prelegere	1 prelegeri
8 . Managementul riscurilor operaționale	Prelegere	1 prelegeri
9. Managementul riscurilor financiare	Prelegere	1 prelegeri
10. Managementul riscurilor juridice și de conformitate	Prelegere	1 prelegeri
11. Managementul riscurilor reputaționale și de imagine	Prelegere	1 prelegeri
12. Planificarea și implementarea strategiilor de răspuns la risc.	Prelegere	1 prelegeri
13. Monitorizarea și controlul riscurilor	Prelegere	1 prelegeri
14. Cultura organizațională și managementul riscului. Tendențe moderne în managementul riscului.	Prelegere	1 prelegeri

**Bibliografie:**

1. Adam, Ioan & Savu, C.N. (2006). *Legea insolvenței – Comentarii și explicații*. Editura C.H. Beck.
2. Aven, T. (2015). *Risk Analysis*. Wiley.
3. But-Căpușan, A. (2012). *Dreptul Afacerilor. Note de curs*. Univ. Bogdan Vodă, Cluj-Napoca.
4. Dima, A. (2020). *Analiza și evaluarea riscurilor*. Editura ASE.
5. Ene, F. (2018). *Planificarea răspunsului la risc*. Editura C.H. Beck.
6. Georgescu, P. (2014). *Identificarea riscurilor în organizații*. Editura Didactică și Pedagogică.
7. Hopkin, P. (2018). *Fundamentals of Risk Management*. Kogan Page.
8. Ilescu, D. (2019). *Metode calitative și cantitative în evaluarea riscului*. Editura ASE.
9. Ionescu, M. (2018). *Gestiunea riscului operațional*. Editura Casa Cărții de Știință.
10. Marinescu, R. (2016). *Managementul riscului financiar*. Editura Economică.
11. Munteanu, A. (2022). *Cultura organizațională și managementul riscului*. Editura Junimea.
12. Popescu, V. (2019). *Managementul riscurilor în afaceri*. Editura Economică.
13. Preda, S. (2021). *Riscul reputațional: cauze și remedii*. Editura Tritonic.
14. Puie, O. (2019). *Contencios Administrativ și Fiscal*. Editura Universul Juridic, București.
15. Rădulescu, C. (2015). *Riscuri juridice și conformitate în afaceri*. Editura Universul Juridic.
16. Turcu, Ion & Botina, M. (2013). *Dreptul afacerilor întreprinderii*, Vol. I. Editura C.H. Beck, București.
17. Vasilescu, N. (2013). *Monitorizarea și controlul riscurilor*. Editura Universitară
18. • \*\*\* *Codul civil*

**Bibliografie opțională:** 1.. Lam, J. (2017). *Enterprise Risk Management: From Incentives to Controls*. Wiley.

<b>8. 2 Seminar/laborator</b>	Metode de predare	Observații
Introducere în Managementul Riscului	Dezbateri pe bază de bibliografie	1 seminarii
Conceptul de risc în afaceri	Dezbateri pe bază de bibliografie	1 seminarii
Tipologii de riscuri organizaționale	Dezbateri pe bază de bibliografie	1 seminarii
Analiza și evaluarea riscurilor	Dezbateri pe bază de bibliografie	1 seminarii
Metode calitative și cantitative de evaluare a riscului	Dezbateri pe bază de bibliografie	1 seminarii
Managementul riscului strategic	Dezbateri pe bază de bibliografie	1 seminarii
Managementul riscurilor operaționale	Dezbateri pe bază de bibliografie	1 seminarii
Managementul riscurilor financiare	Dezbateri pe bază de bibliografie	1 seminarii
Managementul riscurilor juridice și de conformitate	Dezbateri pe bază de bibliografie	1 seminarii
Managementul riscurilor reputaționale și de imagine	Dezbateri pe bază de bibliografie	1 seminarii
Planificarea și implementarea strategiilor de răspuns la risc.	Dezbateri pe bază de bibliografie	1 seminarii
Monitorizarea și controlul riscurilor	Dezbateri pe bază de bibliografie	1 seminarii
Cultura organizațională și managementul riscului. Tendințe moderne în managementul riscului.	Dezbateri pe bază de bibliografie	1 seminarii

**Bibliografie:**

- Adam, Ioan & Savu, C.N. (2006). *Legea insolvenței – Comentarii și explicații*. Editura C.H. Beck.
- Aven, T. (2015). *Risk Analysis*. Wiley.
- But-Căpușan, A. (2012). *Dreptul Afacerilor. Note de curs*. Univ. Bogdan Vodă, Cluj-Napoca.
- Dima, A. (2020). *Analiza și evaluarea riscurilor*. Editura ASE.
- Ene, F. (2018). *Planificarea răspunsului la risc*. Editura C.H. Beck.
- Georgescu, P. (2014). *Identificarea riscurilor în organizații*. Editura Didactică și Pedagogică.
- Hopkin, P. (2018). *Fundamentals of Risk Management*. Kogan Page.
- Iliescu, D. (2019). *Metode calitative și cantitative în evaluarea riscului*. Editura ASE.
- Ionescu, M. (2018). *Gestiunea riscului operațional*. Editura Casa Cărții de Știință.
- Marinescu, R. (2016). *Managementul riscului financiar*. Editura Economică.
- Munteanu, A. (2022). *Cultura organizațională și managementul riscului*. Editura Junimea.
- Popescu, V. (2019). *Managementul riscurilor în afaceri*. Editura Economică.
- Preda, S. (2021). *Riscul reputațional: cauze și remedii*. Editura Tritonic.
- Puie, O. (2019). *Contencios Administrativ și Fiscal*. Editura Universul Juridic, București.
- Rădulescu, C. (2015). *Riscuri juridice și conformitate în afaceri*. Editura Universul Juridic.
- Turcu, Ion & Botina, M. (2013). *Dreptul afacerilor întreprinderii*, Vol. I. Editura C.H. Beck, București.
- Vasilescu, N. (2013). *Monitorizarea și controlul riscurilor*. Editura Universitară
- \*\*\* *Codul civil*

**Bibliografie opțională:** 1.. Lam, J. (2017). *Enterprise Risk Management: From Incentives to Controls*. Wiley.

**9. Coroborarea/validarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

Conținutul disciplinei este în concordanță cu ceea ce se face în alte centre universitare din țară și din străinătate. Pentru o mai buna adaptare la cerințele pieței muncii a conținutului disciplinei au avut loc întâlniri atât cu reprezentanți ai mediului de afaceri cât și cu personalități din mediul economic și social.

**10. Evaluare**

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere în nota finală
10.4 Curs	<p>Înșușirea conținutului teoretic conceptual al disciplinei predate</p> <p>Capacitatea de utilizare adecvată a conceptelor, metodelor și procedeeleor specifice mediului de afaceri</p> <p>Explicarea și interpretarea situații ce intervin în activitatea societăților comerciale</p>	Examen scris tip grilă.	70%
10.5 Seminar/laborator	<p>Înșușirea și înțelegerea problematicii tratate la curs și seminar.</p> <p>Capacitatea de a utiliza corect și de a explica noțiunile fundamentale ale dreptului afacerilor</p> <p>Cunoașterea mecanismelor de funcționare a societăților comerciale</p>	Evaluare continuă pe parcursul semestrului (pe baza testelor grilă și a activităților individuale și de grup susținute în cadrul seminariilor: muncă în grup, studiu de caz, comentariu pe text, referat, aplicații practice)	30%
10.6 Standard minim de performanță			
Cunoașterea noțiunilor, fenomenelor, proceselor specifice mediului de afaceri.			

Data completării  
29.09.2025

Semnătura titularului de curs  
Lector univ. dr. Marian Adrian

Semnătura titularului de seminar  
Lector univ. dr. Marian Adrian

Data avizării în departament:

Semnătura directorului de departament