

PLAN OPERAȚIONAL 2009

1. INTRODUCERE

Planul operațional al Universității “Bogdan Vodă” din Cluj-Napoca, pentru anul 2009 este elaborat în acord cu Planul Strategic pentru perioada 2009 – 2012 și continuă în principiu linia definită de planul strategic menționat.

Prezentul plan reprezintă operaționalizarea scopurilor, valorilor, principiilor și direcțiilor generale de acțiune asumate de Universitatea “Bogdan Vodă” din Cluj-Napoca prin Planul Strategic 2009 – 2012, aprobat de către Senatul universității. Planul Operațional 2009 stabilește, în urma consultării structurilor UBV, o serie de activități a căror desfășurare va contribui la îndeplinirea misiunii universității. De asemenea, Planul Operațional are ca țintă demararea și dezvoltarea acelor componente instituționale care constituie indicatori ai evaluării instituționale ce se va desfășura în 2010.

2. MISIUNEA UNIVERSITĂȚII

2.1. Universitatea „Bogdan Vodă” din Cluj-Napoca își stabilește ca misiuni principale pentru anul 2009 învățământul, cercetarea științifică și deschiderea tot mai largă spre societate.

Elaborarea de cunoștințe, transmiterea acestora, aducerea de contribuții în domeniile prioritare ale științei și tehnologiei, transferul acestora către mediul economico-social, formarea în profil larg, flexibilă, interactivă și continuă, atât a studenților cât și a absolvenților sunt elemente componente ale acestor misiuni.

2.2. Inițiativele care vor sta la baza realizării obiectivelor propuse sunt:

- susținerea cercetării universitare prin crearea și dezvoltarea unor centre de cercetare eficiente, care să asigure premisele transformării lor în centre de excelență în cercetare;

- se va urmări stabilizarea în universitate a unor cadre tinere valoroase, capabile să asigure dezvoltarea în perspectivă a universității; prin acțiunile care se vor întreprinde se va susține moral și financiar recunoașterea internă și internațională a acestora
- dezvoltarea și susținerea structurilor și activităților legate de promovarea imaginii universității în societatea românească și peste hotare
- crearea noului cadru instituțional privind evaluarea și asigurarea calității (standardele ARACIS) necesar obținerii ameliorărilor calitative în sfera cercetării științifice

3. STRATEGIA UNIVERSITĂȚII ÎN DOMENIUL ASIGURĂRII CALITĂȚII

În privința strategiei în domeniul asigurării calității, Universitatea „Bogdan Vodă” din Cluj-Napoca va avea în vedere:

- realizarea evaluării periodice a cadrelor didactice;
- se va realiza un program de măsuri pentru îmbunătățirea rezultatelor;
- elaborarea, în perioada imediat următoare, a unei strategii comune a facultăților și departamentelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți;
- proiectarea fișei disciplinei și a programelor de curs conform standardelor implementate la nivelul UBV;
- implementarea unor practici de asistare a cadrelor didactice în elaborarea materialelor de curs conform standardelor specifice formei de învățământ în care este cuprins cursul respectiv.
- punerea la dispoziția studenților, la bibliotecă sau în baze electronice, a materialelor bibliografice și a celor ajutătoare pentru curs, seminar, laborator;
- acceptarea și încurajarea asistenței colegiale și evaluării periodice de către o comisie de colegi, la cursuri, seminarii și laboratoare;
- aplicații pentru granturi de cercetare, apartenența la echipe de cercetare;
- atragerea studenților în programele de cercetare;
- inițierea de programe noi de studii;

4. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND PROCESUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT

În contextul în care în acest an universitar își finalizează studiile, prima promoție de absolvenți ai ciclului Bologna, începând cu anul universitar 2010-2011 vor funcționa noi specializări de master, definite ca și studii universitare ce asigură fie aprofundarea în domeniul studiilor de licență sau într-un domeniu apropiat, fie obținerea de competențe complementare în alte domenii.

Se va continua procesul de îmbunătățire a calității programelor de master, urmărindu-se în special:

- promovarea acelor studii de masterat care vizează aprofundarea în domeniul studiilor de licență urmărindu-se în principal corelarea curriculei celor două cicluri de studii (licență și master);
- intensificarea acțiunilor și activităților de perfecționare a procesului educațional (adaptare curriculă, dotare laboratoare, promovare de teme de proiectare) prin cointeresarea unor firme de prestigiu din regiune.

5. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ

Universitatea „Bogdan Vodă” din Cluj-Napoca are capacitatea de a menține și dezvolta pe mai departe forța sa tradițională de cercetare științifică. Regulamentul propriu destinat activității de cercetare oferă un cadru generos și totodată riguros, precum și condiții favorabile susținerii obiectivelor de cercetare, pentru dezvoltarea bazei materiale proprii și remunerarea personalului angajat în cercetare, pentru susținerea dezvoltării unor centre de cercetare puternice.

În UBV activitatea de cercetare științifică se desfășoară în cadrul centrelor de cercetare, a departamentelor / catedrelor, a laboratoarelor de cercetare sau a colectivelor independente de cercetare.

Cunoscând pasiunea, dedicația și eforturile făcute de cadrele didactice, se așteaptă ca volumul activității de cercetare să crească în continuare. Aceasta creștere este însă clar dependentă de progresele reale ce se vor putea face în infrastructura ce susține cercetarea și în adaptarea legislației naționale care reglementează activitatea de cercetare – dezvoltare – inovare la realitățile unei concurențe de piață și în acest domeniu.

Se va continua activitatea de dotare cu cele mai noi echipamente a Tipografiei digitale, pentru a permite editarea și multiplicarea materialelor didactice și de cercetare în cele mai bune condiții.

6. PLANUL OPERAȚIONAL PRIVIND BAZA MATERIALĂ

Planul operațional privind baza materială va continua:

- extinderea și amenajarea spațiilor didactice, de cercetare și a birourilor, dotarea cu echipamente, programe și tehnologii didactice și de cercetare ;
- obținerea unor spații noi pentru desfășurarea activității didactice și de cercetare prin investiții sau achiziție din fondurile universității și prin redistribuire;
- continuarea și finalizarea proiectelor de investiție existente;
- reamenajarea spațiilor didactice și de cercetare existente;
- utilizarea eficientă a fondurilor de investiții în echipamente pentru dezvoltarea unei baze materiale didactice și de cercetare performante ;
- elaborarea de proiecte de dezvoltare;
- stimularea în continuare a stabilirii unor relații strategice cu firme de prestigiu din țară sau străinătate interesate în dotarea unor laboratoare de specialitate în facultate;
- proiectarea și materializarea infrastructurii pentru învățământul masteral ;
- estimarea anuală a veniturilor și planificarea justificată și realistă a activităților la nivel de facultate și catedre.
- urmărirea strictă a modului de utilizare a fondurilor alocate.

7. ACTIVITATEA MANAGERIALĂ

Activitatea managerială în Universitatea “Bogdan Vodă” din Cluj-Napoca, se bazează și în anul 2009 pe consolidarea componentei academice și a celei administrative, ceea ce permite modernizarea gestiunii universității astfel încât să facă față evoluțiilor impuse de societate.

Conducerea academică are misiunea de a elabora, adopta și evalua politicile și strategiile de dezvoltare ale instituției și de a stabili și urmări obiectivele specifice ce derivă din acesta.

Administrația universitară are rolul de a aplica politicile adoptate.

Va fi optimizată relația dintre sfera academică și cea administrativă, în care scop sunt necesare:

- perfecționarea sistemului și capacităților de conducere și de administrare;
- îmbunătățirea comunicării la toate nivele;
- găsirea celor mai eficiente soluții pentru organizarea și funcționarea serviciilor administrative;
- gestionarea personalului și administrarea patrimoniului universității;
- implementarea unui sistem ISO 9001-2008 la nivel administrativ pentru a îmbunătăți întreaga activitate de suport a managementului universitar.

8. PLANUL OPERAȚIONAL CU PRIVIRE LA RESURSELE UMANE

8.1. Perfecționarea continuă a sistemului de promovare a cadrelor didactice, bazată pe calitate și performanță, este în continuare, un obiectiv principal al Universității „Bogdan Vodă” din Cluj-Napoca, astfel încât într-un viitor foarte apropiat să se realizeze alinierea deplină la standardele din spațiul european al învățământului superior și cercetării științifice. În acest context, Senatul universității va avea în vedere reanalizarea și adoptarea noilor “Criterii de evaluare a personalului academic din UBV”, în acord cu criteriile de performanță didactică și științifică recunoscute actualmente la nivel mondial, european și național.

Sunt aprobate de Senatul UBV și operaționale:

- criteriile de acordare a prelungirii de activitate peste limita de vârstă de 65 de ani, pentru profesorii și conferențiarilor universitari din UBV;

O preocupare permanentă este și perfecționarea personalului auxiliar didactic și nedidactic.

8.2. Pentru realizarea obiectivelor referitoare la resursele umane, UBV va avea în vedere următoarele acțiuni:

- analizarea și adoptarea unei structuri optime a posturilor didactice și din administrație, în concordanță cu cerințele, prioritățile și obiectivele finanțării globale;

- promovarea unei politici de formare și perfecționare care să permită mobilitatea internă și reorientarea personalului spre alte domenii de activitate, în cazul restructurării sau desființării de posturi;
- evaluarea calității activității desfășurate de personalul UBV și salarizarea în acord cu aceasta;
- finalizarea a unui Sistem Informatic Integrat, destinat să furnizeze informații conducerii universității, cu care să se poată monitoriza prompt și eficient toate activitățile din facultăți și compartimentele executive ale Rectoratului UBV.

Atingerea dezideratelor mai sus exprimate se vor asigura și prin implicarea managerială a tuturor structurilor din organizație, fapt ce constituie o normalitate în comunitatea academică din universitatea noastră.

RECTOR

Prof.univ.Dr. Dumitru PURDEA